

PREFACE

前言

獅子運動的回溯

緣起

國際獅子總會（Lions Clubs International）的創立及獅子運動（Lionism）的推展，起源於茂文鍾士（Melvin Jones, 1879-1961）的構想。

1879年1月13日，茂文鍾士出生於美國亞利桑那州湯瑪斯堡（Fort Thomas, Arizona），兒時舉家遷往伊利諾州（Illinois）。他擁有天賦的男高音，本來考慮發展音樂事業，卻在機緣巧合下於1911年在芝加哥成立保險代理公司，並獲招攬參與「商業圈」的午餐俱樂部。他憑藉招攬會員的非凡能力嶄露頭角，經常成功為午餐俱樂部招募新會員，並說服退會者重新加入俱樂部。對他而言，商業圈午餐俱樂部的作用是讓從商男性成員聯誼，從中建立營商網絡；較具影響力的商人則



可善用商業圈的會員制度和聯誼功能於服務之上，回饋社會。¹

在妻子羅斯艾曼達弗里曼（Rose Amanda Freeman）的協助下，茂文鍾士以商業圈午餐俱樂部秘書的身份，發函邀請美國所有午餐俱樂部，成立一個以服務為首要宗旨的團體，隨即獲部份商人熱烈回應。1917年6月，他與志同道合的商人在芝加哥召開首次會議，獅子會就此誕生。茂文鍾士在德州達拉斯（Dallas, Texas）舉行的獅子會就職大會上，獲推舉為秘書財務長，其後理事會授予他終身總秘書長職銜。1926年，為了服務社會和管理總會的運作，他放棄了保險行業，成為獅子會執行長和全球親善大使²，一直貢獻獅子運動的推展。

時至今日，獅子運動遍及世界各地，由最初以商人組成的商業圈，發展成為一個銳意服務社會的國際性服務團體。

國際獅子總會一直以口號和格言推展獅子運動。口號反映服務團體形成時期的特性；格言則表達服務團體的理念。

獅子精神的推展

獅子會獅友（獅子會會員一般以 Lions 相稱，中文則叫作「獅友」）—LIONS 是 Liberty（自由）、Intelligence（智慧）、

1 Zander Campos Da Silva, *Lions Club: The Great Idea of Melvin Jones* (Indianapolis: Dog Ear Publishing, 2014), p. 8-11.

2 Lions Clubs International, "Melvin Jones Biography", <https://www.lionsclubs.org/zh-hant/discover-our-clubs/melvin-jones-biography> (accessed March 31, 2021); Lion C Balaswamy, *Lions 316H District Directory: for 2016-17* (Coimbatore: Signpost Celfon.In Technology, 2016), Google Book, p. 8.



圖 0.1 獅子會發起人茂文鍾士 (<https://www.lionsclubs.org/en/discover-our-clubs/melvin-jones-biography>)



圖 0.2 芝加哥商業午餐俱樂部會員，攝於 1918 年。(https://www.youtube.com/watch?v=SQ__fR6ZZD4) (2015 January, LQ: The Founding of Lions Clubs International - Lions Clubs Videos)



圖 0.3 早期獅友聚會 (https://www.youtube.com/watch?v=SQ__fR6ZZD4) (2015 January, LQ: The Founding of Lions Clubs International - Lions Clubs Videos)



Our (我們)、Nation's (國家) 與 Safety (安全) 的英文首字母組合詞³，源於一位律師 Halsted Ritter 在 1919 年的芝加哥國際獅子會議上的建議，意味著互助、凝聚力、良好人格和人生意義。其縮寫代表總會對於社會公民責任的期望——有需求的地方，就有獅子會員在 (Where There's a Need, There's a Lion.)。

1954 年，總會舉辦格言比賽，向全球逾 52 萬名獅友徵集格言，集思廣益，期望找到一組跨領域、跨文化、跨語言的格

3 Robert J. Casey, W. A. S. Douglas, *The World's Biggest Doers: The Story of the Lions* (Montana: Literary Licensing, LLC, 2011), p. 33.

言，彰顯服務團體的宗旨和精神。最後，由一位來自加拿大的獅友 D.A. Stevenson 創作的格言——We Serve 突圍而出。此格言擁有「持續性」、「國際化」及「精簡易譯」的特性，中文翻譯為「我們服務」，自始獲總會沿用至今。⁴

此外，在顏色設計方面，總會採用紫色和黃色的組合作為主色，應用於刊物、旗幟和服飾等官方物品及用具上。紫色象徵忠誠，意指獅友對個人、朋友以至國家的忠誠態度；黃色象徵個人生命的純樸、真誠、自由與慷慨，意指服務社會的良心。對獅友來說，顏色組合有教育與啟蒙的意味。⁵

國際獅子總會標誌的演變

(Zander Campos da Silva. *Lions Club: The Great Idea of Melvin Jones*, pp. 32-34)



圖 0.4 第一代標誌，用於國際獅子總會成立前。



圖 0.5 第二代標誌，首見於 1918 年 11 月。



圖 0.6 第三代標誌，始用於 1921 年 12 月。



圖 0.7 第四代標誌，演變自第三代標誌，其後一直應用至今。

4 Lions Clubs International, "We Serve Touchstone Story #4", <http://lions100.lionsclubs.org/print/EN/media/touchstone-stories/global-expansion/04-we-serve.php> (accessed: March 31, 2021).

5 Robert J. Casey, W. A. S. Douglas, *The World's Biggest Doers: The Story of The Lions*, p. 32.

獅子運動的擴展

國際化的進程

國際獅子總會於 1917 年在芝加哥成立之初，以美國領土內的社群為主要服務對象。對當時的總會來說，在其他國家拓展服務是一個即將展開的計劃，也是一個希望達到的長遠目標。⁶ 1920 年，總會首次在美國領土以外的國家成立分會，地點是位於加拿大安大略省南部的溫莎，分會名為 Border City Lions Club（其後易名 Windsor [Downtown] Lions Club）。⁷ 1926 年，總會在中國天津成立分會，獅友包括中國人、美國人、英國人、法國人、德國人、意大利人與匈牙利人；數月後亦在青島成立分會。當時在中國的獅子會獅友積極服務社會，先後在青島創建眼科診所，並在天津贊助一隊男童軍和設立施膳處。⁸

1930 年代，鑒於美國總統羅斯福提出睦鄰政策，總會相



圖 0.8 中國獅子運動的推展 (<https://www.youtube.com/watch?v=cUeRP3QiW4A>)
(2016 January LQ: Lions Growth and Expansion - Lions Clubs Videos)

繼在巴拿馬 (Panama, C.A.)、哥斯達黎加 (Costa Rica, C.A.)、哥倫比亞 (Colombia, S.A.) 和波多黎各 (Puerto Rico) 等地成立獅子會；服務精神跨越政治、種族、性別、意識形態的界限和影響，強調服務人民的口號。這是總會推動擴展國際化的重要進程。⁹

第二次世界大戰後，總會擴展國際版圖¹⁰，當時世界各地專注在重建國家和民生事務，總會藉此向世界各地伸出援手。1945 年，總會與 46 個國家設立聯合國的非政府組織部門，協助聯合國建構穩定的世界和平；每年度的獅子會聯合國日就是這友好結盟的成果。1947 年，總會已經在 19 個國家設立獅子

6 Jeffrey A. Charles, *Service Clubs in American Society: Rotary, Kiwanis, and Lions* (Illinois: University of Illinois Press, 1993), p.132.

7 Gilles Melançon, "History of Lionism in Canada-1920", Quebec Lions, https://quebecions.ca/canada100/index_htm_files/History-of-Lionism-in-Canada.pdf (accessed March 31, 2021).

8 Lions Clubs International, "Touchstone Story: Lions in China", <https://www.lionsclubs.org/pt/node/11911> (accessed: March 31, 2021); Paul Martin, Robert Kleinfelder. *Lions Clubs in the 21st Century* (Bloomington: Authorhouse, 2008), p.138.

9 Jeffrey A. Charles, *Service Clubs in American Society: Rotary, Kiwanis, and Lions*, p.132-134.

10 Ibid, p.140.

會，成績斐然。¹¹

1950 年代，國際語言小組成立，負責將英文的會訊、報告等翻譯成多種語言，包括法語、德語、意大利語、芬蘭語、日語、中文、瑞典語、韓語等，以便不同國籍和文化背景的獅友查閱。¹² 1957 年，總會成立青少獅，為全球青少年提供擔任服務志願者的機會；時至今日，全球已有 150 多個國家舉辦青少獅活動，青少獅人數達 140,000 人。1968 年，獅子會國際基金會正式成立，至今已撥出超過 8 億美元的款項。¹³ 2017 年，總會踏入服務全球和地方社區 100 周年的里程。¹⁴ 現時，總會的獅友來自超過 200 個國家和地區，全球各地有超過 48,000 個分會，獅友人數達 140 萬。¹⁵

憲章區的設立

直至 2020 年為止，國際獅子總會設有 8 個憲章區¹⁶，



包括：

第一憲章區—美國及其屬地、百慕達及巴哈馬；

第二憲章區—加拿大；

第三憲章區—南美洲、中美洲、墨西哥及加勒比海群島；

第四憲章區—歐洲；

第五憲章區—遠東及東南亞；

第六憲章區—印度、南亞及中東；

第七憲章區—澳大利亞、紐西蘭、巴布新幾內亞、印尼及南太平洋群島。

第八憲章區—非洲。¹⁷

總會的行政架構嚴謹。最高領導層為董事會，下設執行委員會及國際總會長。國際總會長負責管理國際獅子總會，並與世界各地獅子會的領導層協調，以管理事務；因應屬會數目的多寡，每個國家或地域設立複合區（Multiple District）或單區（District）；複合區由總監議會議長領導，單區由區總監領導；區會下設分區（Region），區會領導視乎實際情況而決定是否委任分區主席，分區（Region）下設分域（Zone），分域設主席，負責管理屬會（Club）。¹⁸

11 Paul Martin, Robert Kleinfelder, *Lions Clubs in the 21st Century*, p. 141.

12 Ibid, p. 145.

13 International Centennial Lions Club Resources, "Timeline: Lions Club International Historical Highlights", <http://lionsclubresources.weebly.com/history.html> (accessed March 31, 2021).

14 Lions Clubs International, "Lions Journey", <https://www.lionsclubs.org/zh-hant/discover-our-clubs/interactive-timeline> (accessed March 31, 2021).

15 Lions Clubs International, "Mission and History", <https://www.lionsclubs.org/zh-hant/discover-our-clubs/mission-and-history> (accessed March 31, 2021).

16 Lions Clubs International, "Advanced Lions Leadership Institute (ALLI)", <https://www.lionsclubs.org/en/resources-for-members/resource-center/advanced-lions-leadership-institute> (accessed March 31, 2021).

17 Lions Clubs International, "Lions International Welcomes Africa as Its New Constitutional Area", <https://www.lionsclubs.org/en/blog/Lions-International-Welcomes-Africa-as-Its-Newest-Constitutional-Area> (accessed March 31, 2021).

18 Lions Clubs International, "Lions Clubs International Organization Chart", <https://temp.lionsclubs.org/EN/pdfs/IntlAssocLionsClubs.pdf> (accessed March 31, 2021).

服務的號召與履行

自總會成立以來，為視障人士提供服務一直是會方關注的服務領域；並早已為視障人士創造就業機會，例如製作掃帚。1922 年，美國俄亥俄州辛辛那提（Cincinnati, Ohio）的獅友調查當地在學盲童的需要，發現他們需要更多各類型的書籍，於是協助製作盲人專用的書籍供他們閱讀。¹⁹

1925 年，國際獅子總會在俄亥俄州桑達斯基（Sandusky, Ohio）召開年會，約 7,500 名獅友參加。當時，著名盲人作家海倫凱勒（Helen Keller）在老師的陪伴下，向獅友演講，號召他們成為盲人的武士，協助盲人戰勝黑暗。海倫凱勒同時呼籲獅子會支持美國盲人基金會（American Foundation for the Blind），接觸更多失明人士，並提供教育機會給他們。

海倫凱勒從小失明和失聰，深受殘障對人生發展的影響，但靠自己堅強的意志學習手語、點字，成為美國的社會運動家和知識分子。她出席總會的演講，指出世界上有更多失明人士生活在社會的草根階層。1961 年，國際獅子總會向海倫凱勒頒授人道主義獎，同時加快為失明人士服務的步伐。²⁰ 1971 年，總會的國際理事會宣佈 6 月 1 日為全球「海倫凱勒紀念日」；自此，全球獅子會都會在紀念日舉辦與視力相關的服務。

19 Lions Clubs International, "2015 October LQ: Knights of the Blind", YouTube, <https://www.youtube.com/watch?v=gN8kr8y7dHs> (accessed March 31, 2021).

20 Lions Clubs International, "2015 October LQ: Knights of the Blind".

Dear Lions and Ladies:

I suppose you have heard the legend that represents opportunity as a capricious lady, who knocks at every door but once, and if the door isn't opened quickly, she passes on, never to return. And that is as it should be. Lovely, desirable ladies won't wait. You have to go out and grab 'em.

I am your opportunity. I am knocking at your door. I want to be adopted. The legend doesn't say what you are to do when several beautiful opportunities present themselves at the same door. I guess you have to choose the one you love best. I hope you will adopt me. I am the youngest here, and what I offer you is full of splendid opportunities for service.

The American Foundation for the Blind is only four years old. It grew out of the imperative needs of the blind, and was called into existence by the sightless themselves. It is national and international in scope and in importance. It represents the best and most enlightened thought on our subject that has been reached so far. Its object is to make the lives of the blind more worthwhile everywhere by increasing their economic value and giving them the joy of normal activity.

Try to imagine how you would feel if you were suddenly stricken blind today. Picture yourself stumbling and groping at noonday as in the night; your work, your independence, gone. In that dark world wouldn't you be glad if a friend took you by the hand and said, "Come with me and I will teach you how to do some of the things you used to do when you could see?" That is just the kind of friend the American Foundation is going to be to all the blind in this country if seeing people will give it the support it must have.

You have heard how through a little word dropped from the fingers of another, a ray of light from another soul touched the darkness of my mind and I found myself, found the world, found God. It is because my teacher learned about me and broke through the dark, silent imprisonment which held me that I am able to work for myself and for others. It is the caring we want more than money. The gift without the sympathy and interest of the giver is empty. If you care, if we can make the people of this great country care, the blind will indeed triumph over blindness.

The opportunity I bring to you, Lions, is this: To foster and sponsor the work of the American Foundation for the Blind. Will you not help me hasten the day when there shall be no preventable blindness; no little deaf, blind child untaught; no blind man or woman unaided? I appeal to you Lions, you who have your sight, your hearing, you who are strong and brave and kind. Will you not constitute yourselves Knights of the Blind in this crusade against darkness?

I thank you.

親愛的獅友與諸位女士：

我想你們都聽過這樣的傳說，機會就像一位善變的女子，她會敲響每一扇門，但是僅只一次，如果這扇門沒有立刻開啟，她將略過它並不再返回。好像事情就該如此。美麗而令人嚮往的女子不善等待。你必須上前攫取。

我就是你的機會。我正敲著你的大門。我渴望被接受。這個傳說並沒有告訴我們，當數個美麗的機會在敲同一扇門時，你該怎麼做。我猜想你必須選擇一個你最喜愛的。我希望你接受我。我是這裡最年輕的，我將給予你的

是充滿燦爛的服務機會。
美國盲人基金會（American Foundation for the Blind）目前只有四年的歷史。它因盲人緊急的需求而產生，同時也靠盲人自己成立。在領域與重要性上，它是全國性的，也是國際性的。針對我們目前已觸及的對象而言，它代表最好也最具啟蒙的思想。它的目標是透過增加盲人的經濟價值，並給予他們參與正規活動應有的歡樂，使他們的生命無論在哪裡都更加有價值。

試著想像如果你今天突然受傷看不見了，你會有什麼樣的感受。想像自己在正午時絆倒，摸索著前進一如在黑夜中；你的工作、你的獨立自主，都不見了。在那樣黑暗的世界中，如果有一個朋友握住你的手，並且告訴你：「跟我來，我將教導你如何完成某些你尚未失明前辦得到的工作。」你不會因此而感到高興嗎？「美國基金會」正是要成為國內所有盲人這樣的朋友，如果看得見的人們願意給予基金會它所需要的支援。

你已聽過，如何透過其他人的手指所傳達的簡短話語與其他人的靈魂所投射的一縷光線，觸及我心中的黑暗，讓我因此發現自己、發現世界、發現上帝。也因為我的老師聽說過我，並突破囚禁我的黑暗而無聲的禁錮，我因此而能為自己也為別人工作。我們需要的是關懷，遠勝於金錢。缺乏贈與者同情與關注的禮物是空乏的。如果你關心，如果我們能夠讓國內廣大民眾都付出關心，盲人將真正戰勝失明。

我帶給獅友們的機會是：促進並贊助美國盲人基金會（American Foundation for the Blind）的工作。如果有那麼一天，能夠不再有可預防的失明、輕度失聰與失明的孩童未受教育，也不再有未受援助的失明男女，你不幫助我加速那一天的到來嗎？我呼籲獅友們，你們擁有視力與聽力，你們是強健、勇敢與仁慈的。你不任命自己為對抗黑暗運動的「盲人的騎士」嗎？

感謝你。

圖 0.09 及 0.10 海倫凱勒在 1925 年美國俄亥俄州雲杉點國際年會上的演講辭
(<https://www.lionsclubs.org/zh-hant/resources-for-members/resource-center/hellen-keller>)



圖 0.11 1961 年，國際獅子總會向海倫凱勒頒授人道主義獎。
(<http://lionsclubresources.weebly.com/history.html>)

時至今日，總會關注的服務領域已經由視覺伸延至飢餓、環保、糖尿病及兒童癌症；與這些領域相關的服務經費由國際獅子基金會負責募捐，以支持以下的服務範疇：



一、關於視覺議題：總會除了提供視力相關的醫療服務、眼鏡捐贈和推廣視力知識教育，亦推動視覺第一計劃。全球約有 89% 的視障人士居於發展中國家，總會於是推出視覺第一計劃解決這問題。1990 年，總會在第 73 屆國際年會正式公佈視覺第一計劃²¹，並與世界衛生組織協商後²² 投放超過 140 萬美元。1991 年，印度成功施行 8 萬宗白內障手術，為視覺第一計劃帶來令人鼓舞的成績。²³

21 Paul Martin, Robert Kleinfelder, *Lions Clubs in the 21st Century*, p. 67.

22 Ibid, p. 68.

23 Ibid, p. 72.



二、關於解決飢餓議題：總會舉辦食物自願捐贈計劃（Food Collection Initiative）和食物直接捐贈計劃（Direct Food Service），以解決全球 11% 飢餓人口的苦況，以及每年全球三分之一食物生產被浪費的問題。²⁴



三、關於環保議題：總會指出由人類文明出現開始，全球有 46% 的樹木數目流失；有見及此，國際獅子會號召推行植樹（Tree Planting）、學校植樹計劃（School Tree Planting）和保護樹苗（Young Tree Care）等服務。²⁵



四、關於糖尿病議題：總會向世界各地宣導糖尿病的相關研究、活動計劃和行動倡議，例如糖尿病健走活動、二型糖尿病篩檢、糖尿病育樂營等，以降低糖尿病的普遍性，並改善患者的生活質素。²⁶



五、針對兒童癌症議題：每兩分鐘地球上就會有一個兒童被診斷患上癌症，這種個

24 Lions Clubs International, "Hunger", <https://www.lionsclubs.org/zh-hant/start-our-global-causes/hunger> (accessed March 31, 2021).

25 Lions Clubs International, "Environment", <https://www.lionsclubs.org/zh-hant/start-our-global-causes/environment> (accessed March 31, 2021).

26 Lions Clubs International, "Diabetes", <https://www.lionsclubs.org/zh-hant/start-our-global-causes/diabetes> (accessed March 31, 2021).

案在過去 20 年上升 13%，有超過九成患者的致死病例發生於資源貧乏的地區。為此，總會推出康復者聯誼活動（Survivor Network Event）、半日家庭體驗（Half-day Family Camp）等計劃以幫助患者。²⁷

獅子會國際基金會



獅子會國際基金會（Lions Clubs International Foundation, LCIF）成立於 1968 年，透過人道服務方案及撥款支持總會與合作夥伴在全球及當地服務社區。基金會為公共慈善組織，負責接收捐款，撥款予總會提供全球性服務，涵蓋視力第一（Sight First Grants）、匹配撥款（Matching Grants，從前稱為 Standard Grants）、糖尿病（Diabetes Grants）、災難（Disaster Grants）、獅子探索（Lions Quest Grants）、指定撥款（Designated Grants）、青少獅服務撥款（LCIF Leo Service Grant）、區及分會社區影響撥款（District and Club Community Impact Grants）、人道主義獎（Humanitarian Award）、救濟飢餓試行撥款計劃（Hunger Pilot Grant

27 Lions Clubs International, "Our Global Causes", <https://www.lionsclubs.org/en/explore-our-clubs/our-global-causes> (accessed March 31, 2021).



Program）及兒童癌症試行撥款計劃（Childhood Cancer Pilot Grant Program）。²⁸ 視力第一撥款協助缺乏服務的社區提升醫院和診所質素，為眼疾患者預防失明²⁹；匹配撥款方案提供資金捐助建造和設備，如流動醫療單位、殘障或盲人中心、眼科門診、主要醫療設備、療養院和發展中國家的學校，改善生活³⁰；糖尿病撥款計劃協助社區發展環境，支持健康生活的方式，提供糖尿病的教育³¹；災難撥款協助天災侵襲地區的長遠重建³²；獅子探索撥款支援全球學校的獅子探索活動，例如研討會、購置研討會物資、活動評估和研究³³；指定撥款用於影響全球生活的方案³⁴；青少獅服務撥款有助提升青少獅的社區

28 Lions Clubs International Foundation, "Grant Types", <https://www.lionsclubs.org/zh-hant/start-our-approach/grant-types> (accessed March 31, 2021).

29 Lions Clubs International Foundation, "SightFirst Grants", <https://www.lionsclubs.org/zh-hant/start-our-approach/grant-types/sightfirst-grants> (accessed March 31, 2021).

30 Lions Clubs International Foundation, "Matching Grants", <https://www.lionsclubs.org/en/start-our-approach/grant-types/matching-grants> (accessed March 31, 2021).

31 Lions Clubs International Foundation, "Diabetes Grants", <https://www.lionsclubs.org/en/start-our-approach/grant-types/diabetes-grants> (accessed March 31, 2021).

32 Lions Clubs International Foundation, "Disaster Grants", <https://www.lionsclubs.org/en/start-our-approach/grant-types/disaster-grants> (accessed March 31, 2021).

33 Lions Clubs International Foundation, "Lions Quest Grants", <https://www.lionsclubs.org/en/start-our-approach/grant-types/lions-quest-grants> (accessed March 31, 2021).

34 Lions Clubs International Foundation, "Designated Grants", <https://www.lionsclubs.org/en/start-our-approach/grant-types/designated-grants> (accessed March 31, 2021).

服務質素³⁵；區及分會社區影響撥款是將未限制捐款的 15% 轉成撥款，資助分會和區層面的方案³⁶；人道主義獎是國際獅子總會最高榮譽獎，支持得主繼續從事慈善工作³⁷；救濟饑餓試行撥款計劃協助學校的供餐計劃、食物銀行、食物救濟中心和為最有需要的民眾提供食物的設施³⁸；兒童癌症試行撥款計劃則支援癌症兒童及其家庭。³⁹

2007 年 7 月，獅子會國際基金會從 34 個全球類似組織之中脫穎而出，獲《金融時報》（*Financial Times*）選為最佳非牟利組織。⁴⁰



- 35 Lions Clubs International Foundation, "Leo Grants", <https://www.lionsclubs.org/zh-hant/start-our-approach/leo-grants> (accessed March 31, 2021).
- 36 Lions Clubs International Foundation, "District and Club Community Impact Grants", <https://www.lionsclubs.org/en/start-our-approach/grant-types/district-club-community-impact-grants> (accessed March 31, 2021).
- 37 Lions Clubs International Foundation, "Humanitarian Award", <https://www.lionsclubs.org/en/start-our-approach/grant-types/humanitarian-award-winners> (accessed March 31, 2021).
- 38 Lions Clubs International Foundation, "Hunger Pilot Grant Program", <https://www.lionsclubs.org/en/start-our-approach/grant-types/hunger-pilot-grant> (accessed March 31, 2021).
- 39 Lions Clubs International Foundation, "Childhood Cancer Pilot Grant Program", <https://www.lionsclubs.org/en/start-our-approach/grant-types/cancer-pilot-grant> (accessed March 31, 2021).
- 40 Lions Clubs International, "Accolades", <https://www.lionsclubs.org/en/resources-for-members/resource-center/accolades> (accessed March 31 2021); "Corporate Citizenship & Philanthropy," *Financial Times*, July 5, 2007.

	機構	國家	責任感	適應力	溝通	執行力
1	國際獅子總會 (Lions Clubs International)	美國	5.0	4.8	4.3	4.3
2	環境保衛基金會 (Environmental Defense)	美國	4.7	4.3	4.9	4.4
3	世界資源研究所 (WRI)	美國	4.8	4.2	4.7	4.4
4	Techno Serve	美國	4.6	4.6	4.8	4.2
5	國際扶輪 (Rotary International)	美國	4.6	4.5	4.3	4.4
6	GBC HIV/AIDS	美國	4.3	4.4	4.1	4.5
7	保護國際基金會 (Conservation International)	美國	4.4	4.5	4.3	4.2
8	世界自然基金會 (WWF)	瑞士	4.4	4.2	4.3	4.4
9	Care	美國	4.6	4.0	4.4	4.3
10	綠色和平 (Greenpeace)	荷蘭	4.5	4.3	4.3	4.0

資料來源：“Corporate Citizenship & Philanthropy”, *Financial Times*, 5 July 2007。



圖 0.12 及 0.13 獅子會國際基金會刊登《金融時報》有關非牟利組織的排名報導“Accolades” <https://www.lionsclubs.org/en/resources-for-members/resource-center/accolades>