

# 港故事

香港回歸祖國25年25人訪談錄

「香港『由治及興』的『及』，  
不只是一要『到』，而是『及早』  
是要『及早興』！」

李家超

香港特別行政區行政長官



香港特區第六任行政長官李家超談新選制如何帶來新氣象

## 「由治及興」，關鍵是要「及早興」

◎ 陳彧 陳晨 許曉鑫

伴隨冬日暖陽，香港特區行政長官李家超近日在位於港島金鐘的香港特區政府總部接受記者獨家專訪。他說：「擔任行政長官，對我來說，既是一個非常重要的使命，也是給了我機會，可以創造更多價值，貢獻給香港——我們的家園。」

此次採訪，距離他在第七屆立法會選舉前夕接受專訪剛好一年。

一年前，李家超這樣對記者說：「新選舉制度符合『一國兩制』原則，符合香港實際，為確保『一國兩制』行穩致遠、確保香港長期繁榮穩定提供了制度支撐。」

李家超所指，即2021年3月30日上午，十三屆全國人大常委會第二十七次會議全票表決通過新修訂的中華人民共和國香港特別行政區基本法附件一《香港特別行政區行政長官的產生辦法》和附件二《立法會的產生辦法和表決程序》。5月27日，香港特別行政區立法會通過《2021年完善選舉制度（綜合修訂）條例》，標誌著完善香港特別行政區選舉制度的工作順利完成。

實踐證明，新選制為香港帶來了新氣象。

2022年5月8日，香港特別行政區第六任行政長官選舉投票。候選人李家超獲得1416票支持票，成功當選，得票率高達99.2%，也創下香港特首選舉的新紀錄，順應了「愛國者治港」的呼聲。

「這一次剛好也是在12月，又是一整年的最後一個月，特別有意義。」李



● 香港特區行政長官  
李家超

家超精神抖擻，「我既要扛起國家給予的重擔，又要對全香港七百多萬市民負責，保障好他們的民生福祉。讓這個『由治及興』的『及』，不只是『到』，而是『及早』，是要『及早興』。」

## 在儘量短時間創造最大價值

「習近平主席的『七一』重要講話和二十大報告，明確說明『一國兩制』是香港長期繁榮穩定的最佳制度保障，必須長期堅持。」李家超接受記者專訪時說。

今年 64 歲的李家超出身香港基層。30 多年的警隊生涯中，李家超屢次破

獲大案，包括轟動一時的張子強案、「魔警」案。進入特區政府保安局後，他先後出任保安局局長、政務司司長。近年在應對「修例風波」、實施香港國安法、完善香港選舉制度、抗擊新冠疫情等重大事件中，他贏得廣大香港市民的支持和尊重。

「我明白，這些年來，經歷一系列嚴峻挑戰，不少市民朋友或許會感到疲累，對香港前景存有疑慮。」李家超對香港的前景充滿樂觀，「但我堅信，香港有『一國兩制』的制度保障，有各種長久以來賴以成功的優勢，自由開放的香港，優勢仍然得天獨厚。」

記者：黨的二十大報告提出，以中國式現代化全面推進中華民族偉大復興，支持香港、澳門更好融入國家發展大局，為實現中華民族偉大復興更好發揮作用。對此，您怎樣理解？

李家超：我成立香港特區政府的「融入國家發展大局督導組」，就是因為「十四五」規劃綱要、粵港澳大灣區建設、「一帶一路」建設等給予了香港無限的發展機遇。在國家以中國式現代化全面推進中華民族偉大復興的過程中，香港可以在很多方面作出貢獻。

二十大報告有一個專章談「一國兩制」的實踐。「一國兩制」是中國特色社會主義的偉大創舉，根本宗旨是我們國家主權、安全和發展利益。我們首先要落實好「一國兩制」在香港的實踐，參與國家全面建設社會主義現代化強國。

「一國兩制」除了確保香港的繁榮穩定之外，更在「一國」這個大原則下，讓香港在整個國家體系裡可以充分發揮自身的優勢和作用，為「國家所需」作出貢獻。所以說，香港要落實二十大精神，就要全面準確、堅定不移貫徹「一國兩制」，融入國家發展大局。

二十大報告也強調國家安全的重要性。香港既要維護國家安全，也要維護好自身安全。因為香港如果不維護好安全、管理好風險，又會出現類似 2019 年「黑暴」「港獨」的現象，讓外部勢力有機可乘，這將會影響國家的安全和發展。所以香港不僅要為國家作出貢獻，還要確保不給國家帶來額外的風險。

這兩方面香港特區都要做好。香港要全面準確、堅定不移貫徹「一國兩制」，將「一國兩制」的優勢發揮到淋漓盡致，將它的價值全面釋放出來。

記者：香港計劃如何融入國家的發展大局？

李家超：國家已經給香港一些新的發展定位，例如「十四五」規劃綱要提到要將香港打造成為「八大中心」，包括國際金融中心、國際航運中心、國際商貿中心、亞太地區國際法律及解決爭議服務中心等四個傳統中心，以及國際航空樞紐中心、國際創新科技中心、區域知識產權貿易中心、中外文化藝術交流中心等四個新中心。這對香港非常有利，也是確保香港競爭力的關鍵。

世界在不斷發展，香港不進則退。香港要著力推進高質量發展，尤其是在科技創新發展上努力。比如，我們在建設國際創新科技中心過程中，將在北部都會區打造一個以創科為主軸，兼具生態平衡、可持續發展的高質量發展平台。我們目前也正在推動「再工業化」，在傳統的工業中融入更多科技元素，通過實現「工業 4.0」，利用大數據、機器人技術改造傳統工業，不僅提升產能，還會更加環保。

香港還有很多發揮空間，比如用好國際金融中心的融資優勢，幫助內地發行綠債、藍債；用好高度國際化、市場化的優勢，以及與世界各地規則接軌的優勢，積極發揮背靠祖國、聯通世界的作用，助力國家加快構建更加開放的「雙循環」新發展格局等。

我相信，香港在為國家貢獻不同方面、不同領域的經驗和力量的過程中，空間是無限的，關鍵在於積極性。因為融入國家發展大局要有積極性，不能是被動的，這樣才能讓整個粵港澳大灣區活起來、動起來。我們自己要主動、積極，在儘量短的時間創造出最大的價值。

記者：我們留意到，今年（2022 年）特區政府共提交了 25 項政府法案，17 項已獲立法會通過。近期亂港分子、「壹傳媒」創辦人黎智英案出現法律問題，您也迅速採取行動，建議提請全國人民代表大會常務委員會進行釋法，十分高效。

李家超：香港國安法實施以及選舉制度完善後，香港政治局面大幅改善，但仍存在暗流或潛在挑戰。特區政府需對相關內外挑戰未雨綢繆，包括執



● 2022 年 10 月 19 日首份施政報告發佈

政理念的革新，我們必須具備更勇於承擔、敢於擔當的心態。

在「愛國者治港」原則下產生的新一屆立法會，一改過去亂象叢生的局面，團結協作、求同存異、顧全大局成為主流。以 6 月 9 日三讀通過的《2022 年僱傭及退休計劃法例（抵銷安排）（修訂）條例草案》為例，新一屆立法會僅用 8 至 9 個小時就完成審議，解決了困擾特區政府多年的「老大難」問題。這在完善選舉制度前是不可想像的。

同時，在「愛國者治港」原則下，香港行政立法關係不再劍拔弩張。比如，我們提出了「前廳交流會」這一加強特區政府官員和立法會議員交流的新機制。立法會「前廳」與會議廳相隔一個走廊，司長級官員定期率團在這裡和議員就不同議題閉門交流。至今，「前廳交流會」已舉行 5 次。

所以，有了「愛國者治港」，香港也有了新機遇、新氣象、新風氣。香港正處在由治及興的新階段，奮進正當其時。

## 「搶」就是要主動到與別人「爭」的程度

4月29日，李家超發佈行政長官選舉政綱：「我將組建一個團結、高效、務實的政府，以結果為目標，致力解決問題，提升施政效率，加強管治效能，提升市民的幸福。」

其中，「『以結果為目標』解決問題」的施政理念和工作文化均在不同層面有所體現：

6月，香港特區立法會通過特區政府架構重組方案，增強高層統籌指揮能力，也令各政策局權責分工更為清晰；

7月，經架構重組的新一屆特區政府上任就職；

10月19日首份施政報告發佈。李家超宣佈新成立「香港投資管理有限公司」，由特區政府主導投資策略產業，並公佈全新的「高端人才通行證計劃」。

……

香港主動「搶企業」「搶人才」，隨之成為熱門話題。

在這個「搶」字訣上，李家超改變過去25年裡對企業僱傭外地人員的限制，向全球高端人才派發「通行證」，讓他們可以直接來港發展；從未來基金中撥款300億港元設立「共同投資基金」，專門用以引進和支持投資落戶香港的企業，其中生物科技、人工智能、金融科技以及先進製造等科技創新領域成為引進重點……

「過去我們被動等人才上門，這兩年流失了十幾萬勞動人口，現在必須要主動去找人才。」李家超談起施政報告時，再度提到了他「積極主動」的出發點：「『及』不只是『到』，而是『及早』，是要『及早興』。我希望各方面都儘量壓縮時間，提速、提量、提效、提質。」

記者：您在首份施政報告裡提到香港要「搶企業」「搶人才」，十分矚目，香港市民也很期待。

李家超：香港是全球最具競爭力的經濟體之一，亦是內地對接國際市場的重要窗口，但過去兩年，香港本地勞動人口流失十幾萬，多個行業正面臨人力短缺問題。針對這一困境，我們必須要更積極、進取地「搶企業」「搶人才」。

當然我們是很文明地去積極招募人才，用「搶」這個字，是要強調一個主動意識，是主動到要跟別人競爭的程度。我相信這個態度對結果非常重要，將影響執行政策的人。同時，我們也要告訴世界，香港特區政府是主動的，以往我們基本是被動等著人才上門，現在是主動去「敲門」，並告訴大家我們有很多新政策。

作為政府，我強調我的供應必須要對接你的需求。你為什麼來香港？你的需求是什麼？你告訴我，我儘量提供。同時，我希望我們的供應是「聚焦」的。即，每個人、每個企業的需求是不一樣的，有先後次序，我們會優先聚焦到對香港發展有利的群體的需求上，包括我運用的錢、政府的資源等，以最小的投入拿到最大回報。

記者：有什麼突出的新政策？

李家超：任何發展都離不開資金、人才、土地三方面元素。香港特區政府已經有清晰的產業政策，並成立了一間投資公司來扶持有利於香港長遠發展的策略性、有代表性的產業，尤其是在創科方面。

在人才政策方面也做出了很多優化，例如全球百強大學畢業生只要有一定工作經驗，我們直接給予「高端人才通行證計劃」，他可以馬上來香港；如果年薪達到250萬港元，也可以被認定為高端人才直接來港。還有以前香港公司僱傭外地科技人才，需要證明為什麼在香港不能僱傭到同等人員，現在只要是被認定為缺乏人才的行業，可以直接僱傭外地人才。針對重點行業我們還有「量身訂做計劃」，包括稅務優惠、員工補貼、生活補貼等。

土地方面，香港必須要面對一個現實。我們只有1100多平方公里，相比其他城市，土地資源是相對較少的。對此，我們規劃的北部都會區，約佔香港三分之一的面積，發展主軸是創新，也會有文化、教育以及其他產業，規劃非



● 航拍香港

常靈活且有彈性。譬如一間國際芯片製造企業需要土地，其行業具有一定代表性且有利於香港，我們就會給予支持。這會讓世界看到香港長遠發展的機遇，以及創業、生活的理想環境。

記者：您提到的「最小的投入」是多少，「最大的回報」又是多少？

李家超：這個「小」指的是時間和資源的量。雖說小其實也並不少，但就是聚焦而為，看看哪件事能獲得最大的回報，起碼得在三年內有所回報，也就是起碼我任期的一半要看得得到。

我這五年任期內的一個重要任務，就是帶領香港開啟由治及興新篇章。我理解的這個「由治及興」中的「及」，我希望不只是「到」，還要「及早興」。我希望儘量壓縮時間，多方面都要提速、提量、提效、提質。

### 香港已重返世界舞台中心

「最壞的時候已經過去。」首次以香港行政長官身份出席完泰國曼谷的亞太經合組織會議的李家超告訴記者，過去三年的黑暴、疫情，讓香港各界再度迸發出同舟共濟的「獅子山精神」。背靠著祖國這個世界發展引擎，香港正以新的氣象、新的機遇和新的風氣，「回到舞台的中心，成為世界焦點。」李家超說。

記者：您剛才提到要積極主動，您覺得現在香港這種積極主動性如何？

李家超：非常好！這是香港從危機得到的優勢。2019年到現在，香港遭遇兩大威脅，一個是黑暴，一個是疫情。這讓香港差不多處於回歸以來最壞的時期，三年來市民最大的期望就是香港能夠走出困境再度騰飛。所以社會已經形成共同意願，不單是要做好自己，更要合舟共濟、互相幫忙，努力共建香港，把香港所有的力量發揮出來，讓香港發展得更好。

我自己努力做好是應該的，但當我看到其他人也有同樣理念時，自然更加高興。例如我最近第一次以行政長官身份到泰國曼谷參加亞太經合組織會

議，帶了二十多位香港不同行業的翹楚，組成一個高級訪問團，一起講好香港故事。

這二十多位真是全心全意、團結一致去推廣香港，在各自環節將他們最好的經驗、最好的東西講給全世界聽。這種重要的團結精神很自然地產生了「一加一大於二」的效果。所以在泰國，我明顯地感到很多人對香港很有興趣，大家的焦點已經回到香港。

記者：近期社會都在討論「香港回來了」。您這次從泰國回來後這種感覺是否更加強烈？

李家超：不能說「香港回來了」，而應該是「香港回到舞台的中心」，重新成為世界的焦點了。香港一直都在，優勢一直沒變，我們重新向世界展現的是新氣象、新機遇和新風氣。

新機遇包括香港要打造的「八大中心」。隨著疫情影響逐漸消退，我們疫情管控逐步放寬，各種國際活動重新舉辦，加上粵港澳大灣區、「十四五」規劃綱要帶來的發展前景，香港始終會回到世界舞台的中心。因為全世界經濟發展最大的引擎就在中國內地，而我們距離這個引擎最近，也擁有背靠祖國、聯通世界的獨特優勢。

首先，香港作為一個國際化城市，外國人很容易習慣香港的生活。其次，在地理位置方面，我們在亞洲的中心點，四個小時的航空旅程可以覆蓋亞洲所有主要城市，再經過轉機就有航班通往全世界。第三，我們的基礎建設成熟，香港被評為世界交通運輸最方便的城市。另外，我們還有低稅率，治安穩定，犯罪率相比世界上其他大城市都要低；我們風景秀麗，被世界各地旅遊網站長期推薦……可以看到，很多優勢都是刻在香港 DNA 裡的。加上我們的新政策、新優勢，背靠內地，近水樓台先得月，已經是商機無限。回到舞台中心，對香港來說，理所當然。

同時，我相信我帶領的是一個有為政府，我也改變了以前特區政府傳統的工作方法，這將會進一步提升香港對世界的吸引力。2023 年，我相信香港的發展會更好。真正的投資者、創業家、大企業，他們不單純是盯著香港現在的投資機會，更會看到香港一年後、五年後的發展機會。



● 在行政長官辦公室，李家超（右二）向記者表示香港已重返世界舞台中心

記者：您如何展望粵港兩地未來的合作空間？

李家超：合作空間肯定是無限的。現在最重要的，是我們如何通過在這個空間裡的運作，將其價值 100% 甚至 200%、300% 釋放出來。

從香港來說，主動性和積極性很重要。我在上任第一天，就主動和廣東省的領導、深圳市的領導通話交流，表明我非常希望大家共同推動粵港合作發展，實現多贏、共贏。

現在廣東省各個城市與香港、澳門之間都推出了很多好的政策，只要我們強強聯手，大灣區的發展將受到世界的矚目。我最近也發現，與在香港的外國商會交流時，大部分時間都是討論大灣區，他們對大灣區的重視程度是很高很高的。我們也鼓勵全球商界企業充分利用香港的橋樑角色，把握在大灣區拓展業務的無限商機。

香港特區政府已成立「泛大灣區外來投資聯絡小組」，由香港的投資推廣